

УДК 634 (575.2):303.7

КРИТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ИНТЕНСИВНОГО САДОВОДСТВА В КЫРГЫЗСТАНЕ

А.А. Алапаева

В последние годы все больше набирает популярность относительно новое направление бизнеса в сельском хозяйстве – интенсивное садоводство. Этому благоприятствуют имеющиеся исторические и природно-климатические предпосылки. Основаниями интенсификации производства являются ограниченные земельные, водные, финансовые ресурсы и необходимость повышения конкурентоспособности местной продукции на мировом рынке. Как на северном, так и на южном побережьях Иссык-Куля можно заметить молодые посадки карликовых яблонь площадью от нескольких соток до нескольких гектаров, в связи с чем растет актуальность проведения маркетингового анализа для определения уровня необходимости инвестиций в интенсивные яблоневые сады для дальнейшей стратегии развития как специализации страны по данному направлению на мировом рынке продуктов питания. Предварительно нами рассматриваются сильные и слабые стороны инвестиций в интенсивное садоводство, а также угрозы и возможности.

Ключевые слова: интенсивное садоводство; SWOT-анализ интенсивного садоводства; благоприятные природно-климатические условия; кыргызстанские яблоки; ЕврАзЭС.

КЫРГЫЗСТАНДАГЫ ИНТЕНСИВДҮҮ БАГБАНЧЫЛЫККА СЫН КӨЗ КАРАШ МЕНЕН ТАЛДОО ЖҮРГҮЗҮҮ

А.А. Алапаева

Акыркы жылдарда айыл чарбасында бизнестин салыштырмалуу жаңы багыты - интенсивдүү багбанчылык кеңири таралууда. Буга тарыхый, табыгый-климаттык шарттар таасирин тийгизүүдө. Жер, суу, каржы ресурстарынын чектелиши жана дүйнөлүк рынокто жергиликтүү өндүрүшчүлөрдүн атаандашууга жөндөмдүүлүгүн жакшыртуу муктаждыгы да азык-түлүктү өндүрүүнү ыкчамдатуу үчүн негиз болууда. Ысык-Көлдүн түндүк жана түштүк жээгинде бир нече соткадан бир нече гектарга чейинки аянтта жаңы отургузулган кодо алма бактарын байкоого болот. Демек, дүйнөлүк азык-түлүк рыногундагы бул багытта адистешкен өлкө катары келечектеги өнүгүү стратегиясы үчүн интенсивдүү алма бакчаларына инвестициялардын зарыл болгон деңгээлин аныктоо үчүн маркетингдик талдоо жүргүзүүнүн актуалдуулугу өсүүдө. Бул макалада алдын ала интенсивдүү багбанчылыкка салына турган инвестициялардын күчтүү жана алсыз жактары, ошондой эле кооптуулугу жана мүмкүнчүлүктөрү каралды.

Түйүндүү сөздөр: интенсивдүү багбанчылык; интенсивдүү багбанчылыкка SWOT-талдоо жүргүзүү; жагымдуу табыгый-климаттык шарттар; кыргыз алмалары, ЕАЭБ.

CRITICAL ANALYSIS OF INTENSIVE GARDENING IN KYRGYZSTAN

A.A. Alapaeva

Since recent, a new area of business in agriculture has become popular as an intensive gardening. This is favored by the existing historical and climatic conditions. The grounds for the intensification of production are limited land, water, financial resources and the need to increase the competitiveness of local products on the world market. Both on the northern and southern coasts of Issyk-Kul lake, new plantings of dwarf apple trees can be seen, ranging from a few hundred square meters to several hectares. Accordingly, the relevance of conducting a marketing analysis to determine the level of need for investment in intensive apple orchards for further development strategies as a country's specialization in this area of the global food market is growing. This article contains SWOT-analysis: the strengths and weaknesses of investments in intensive gardening, as well as threats and opportunities.

Keywords: intensive horticulture, SWOT analysis of intensive horticulture, favorable climatic conditions, Kyrgyz apples, EurAsEC.

Согласно последним статистическим данным Министерства сельского хозяйства, мелиорации и пищевой промышленности КР, примерно из 19,8 млн га общей площади Кыргызстана 9 млн га – это в основном экстенсивно используемые луга и пастбища, и лишь 1,3 млн га – пахотные земли. Около 0,9 млн га из них орошаются и поэтому являются экономически важными. Около 0,2 млн га пашни не используются или не были распределены в рамках аграрной реформы. Во время последней переписи сельского хозяйства (2017 г.) было зарегистрировано в целом 1,13 млн хозяйств, занимающихся сельскохозяйственным производством. В их числе около 0,9 млн крестьянских хозяйств, обеспечивающих лишь себя. Только 164 000 хозяйств имеют свыше 1 га пахотных земель, а 32 000 хозяйств – более 5 га. Это приводит к выводу, что дальнейшее увеличение валового сбора плодов в республике за счет расширения площадей не представляется возможным, т.к. пахотно-пригодные земли уже используются под другие технические культуры. Увеличение должно произойти за счет интенсификации этой отрасли – внедрения в производство новых зимостойких, высокоурожайных, устойчивых к сельскохозяйственным вредителям и болезням сортов с учетом замены изреженных малопродуктивных насаждений высокопродуктивными садами, а также за счет использования новых технологий, полной механизации производства [1].

Начнем с того, что почвенно-климатические условия Кыргызской Республики благоприятны для развития садоводства. Однако, несмотря на благоприятные условия, согласно исследованиям доктора биологических наук В.П. Криворучко, урожайность старых садов в республике низкая и составляет 30–35 ц/г [2].

Во многих интернет-источниках утверждается, что родиной самого популярного в мире фрукта – яблока – является Центральная Азия. А промышленное садоводство в Кыргызстане стало развиваться с момента присоединения республики к царской России. До настоящего времени в некоторых регионах страны растут дикие сорта яблок. Золотую страницу в истории садоводства СССР заняла жизнь и научная деятельность Ивана Владимировича Мичурина. Он отмечал еще в 1948 г.: «Прежде старались выводить могучие, высокорослые плодовые растения. А практика показала, что нужны скороспелые карлики, пригодные для механизации и уборки» [3].

Очевидна необходимость создания современных промышленных садов интенсивного типа, которые позволят полностью обеспечивать качественным продуктом не только внутренний рынок, но и (в силу сложившихся благоприятных политических обстоятельств) страны ЕврАзЭС.

Кроме перечисленных выше природно-климатических и исторических предпосылок

интенсификации садоводства, рассмотрим другие сильные и слабые стороны, угрозы и возможности данного сектора растениеводства (см. таблицу 1).

Согласно структуре SWOT-анализа, обсудим сначала *сильные стороны* интенсивного садоводства в Кыргызстане.

Садоводство является одной из важнейших отраслей сельского хозяйства прежде всего из-за высокой питательной ценности его продукции. Фрукты, благодаря своим высоким антиоксидантным свойствам, также способствуют профилактике заболеваний, обладают лечебными свойствами. В связи с благоприятными климатическими и погодными условиями кыргызстанские яблоки выгодно отличаются по вкусу: более сочные, хрустящие, с приятной кислинкой, с глянцевым блеском.

Интенсивное садоводство также можно отнести к современной теории «зеленой экономики», ставшей популярной в последнее десятилетие. Следует выделить его «экологичность» и «социальность»: красивый ландшафт стройных рядов садов без нанесения вреда окружающей среде; занятость сельского населения, что может стать инструментом снижения внутренней и внешней трудовой миграции.

Как и в любом бизнесе, у интенсивного садоводства в Кыргызстане имеются свои *слабые стороны*.

Технические недостатки: корневая система карликовых подвоев уязвима к низким температурам, а сами растения недолговечны и живут в среднем 15–20 лет. Но все минусы с лихвой окупаются ежегодными высокими урожаями.

- Самыми значимыми препятствиями являются:
- Необходимость крупных инвестиционных расходов при посадке на большие площади. Это частично решается при объединении мелких фермерских хозяйств, выращивающих яблони на своих небольших приусадебных участках, в профессиональную ассоциацию для организации стабильных оптовых поставок и регулирования цен.
 - Длительный срок окупаемости. И, конечно, требуется добавить огромный кропотливый труд, особенно в первые годы. Окупается длительным и стабильным получением доходов от производства полезных продуктов питания, имеющем положительное экономическое воздействие как на макро-, так и на микроуровне страны.
 - Отсутствие опыта выращивания интенсивных садов, недостаточное количество высокопрофессиональных агрономов в стране. Решение проблемы также может стать создание Ассоциации садоводов, где могли бы аккумулироваться уже имеющийся опыт соседних стран, информация по поставщикам саженцев, удобрений, тары. Следует упомянуть про экспериментальный сад в с. Сары-Камыш,

Таблица 1 – SWOT-анализ проекта интенсивного сада

Факторы внутренней среды	
Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Яблоко является полезным и самым популярным фруктом среди мировых потребителей. Практически нет ограничений в потреблении по возрасту и состоянию здоровья ➤ Кыргызстанские яблоки хорошо известны со времен Советского Союза ➤ Природно-климатические условия Кыргызстана благоприятны для ведения садоводства ➤ Интенсивные методы позволят получать большее количество урожая при использовании меньшего количества ресурсов, которые с каждым годом дорожают и становятся дефицитными во всем мире. При этом Кыргызстан обладает богатыми водными ресурсами, которые более ограничены в других странах ➤ Данный бизнес предполагает использование новых технологий и применение полномасштабных механических средств ➤ Каждое домохозяйство в сельской местности имеет участок земли, который можно использовать эффективнее ➤ Отсутствие сезонных колебаний в объемах продаж. Стабильный спрос ➤ Долгосрочный и «красивый» бизнес 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Требуется больших инвестиционных вложений ➤ Длительный срок окупаемости проекта ➤ Опыт выращивания интенсивных садов мал ➤ Недостаточное количество опытных агрономов
Факторы внешней среды	
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Целевые рынки не насыщены ➤ В связи со сложившейся политической ситуацией в России, а также вступлением Кыргызстана в Евразийское экономическое сообщество (ЕврАзЭС) страна имеет перспективные возможности для экспорта популярных сортов яблок в соседние страны ➤ Большая заинтересованность предпринимателей в ведении данного бизнеса. Чем больший объем будет производиться, тем легче реализовывать крупным покупателям ➤ Использование новых технологий, таких как капельное орошение, небольших специализированных тракторов с инновационными подвесками может привести к популяризации не только специальностей сельскохозяйственного направления, но и востребованности средне-технического образования 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Зависимость урожайности от погодных условий ➤ Колебания курса доллара могут привести к нестабильному спросу ➤ Высокая ценовая конкуренция с крупными странами-экспортерами. Возможно применение демпинга крупными поставщиками яблок ➤ Финансовые ресурсы дороги. Процентная ставка на кредитные ресурсы все еще высока. Несмотря на то что имеются правительственные кредиты для фермеров по более низкой процентной ставке, требуется высоколиквидный залог, которого, как правило, нет

инициатором создания которого стала сельскохозяйственная корпорация «Жанарт Агро», готовая оказать содействие в открытии новой специализированной кафедры при Кыргызском национальном аграрном университете для дальнейшей подготовки специалистов по данному направлению. Создание новой специальности стало бы ярким примером регулирования взаимодействия рынка труда со стороны

работодателей и рынка образовательных услуг [4].

Далее рассмотрим возможности специализации фермеров по обсуждаемому направлению инвестиций в сельскохозяйственную отрасль (см. таблицу 1).

Основными целевыми рынками реализации готовой продукции являются Российская

Федерация и Республика Казахстан, то есть страны, входящие в Евразийское экономическое сообщество. Одной из причин такого направления является то, что потребители уже знакомы с вкусовыми качествами кыргызстанских яблок. Следует отметить также огромную емкость данных рынков для экспорта свежих яблок. В статье Дмитрия Гончарука «Минсельхоз: Россия обеспечивает себя фруктами и ягодами только на 23 процента», опубликованной в электронном издании Федерального собрания Российской Федерации «Парламентская газета», процитированы слова директора Департамента растениеводства, механизации, химизации и защиты растений Минсельхоза Петра Чекмарева на заседании временной комиссии Совета Федерации по вопросам законодательного обеспечения развития машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности: «Пока мы обеспечиваем себя на 23 процента, производя 3,7 миллиона тонн, а нужно – 12,9 миллиона. То есть мы недополучаем почти 10 миллионов тонн, которые могли бы производить у себя в стране» [5]. Согласно статистическим данным ИТС (International Trade Center), Россия занимает первое место по импорту свежих яблок. В связи со сложившейся политической ситуацией кыргызстанские яблоки могут занять часть освободившейся ниши в экспорте из Польши, Франции, Украины, Италии, США [6].

Интенсивную технологию выращивания плодов как наиболее экономически эффективную в настоящее время используют все европейские страны. Переняв опыт, технологии, можно возродить садоводство, но уже в новом формате – с минимизацией затрат на выращивание и потерь при сборе урожая, с применением специализированных механизмов. Создание рабочих мест, требующих технических навыков, приведет к увеличению спроса на профессионально-техническое образование, что постепенно помогло бы привести к сбалансированности рынка национального труда в сельскохозяйственной отрасли [7].

К основным внешним факторам SWOT-анализа, на которые стоит обратить внимание при оценке угроз, относятся не только зависимость урожайности от погодных условий и колебания курса валют, но и высокая конкуренция, а также дороговизна финансовых ресурсов. Несмотря на то что имеются правительственные кредиты для фермеров по более низкой процентной ставке, финансовые институты требуют высоколиквидный залог, которого, как правило, нет [8].

Для защиты от града в период цветения и завязки плодов устанавливается тент, расходы на который стоит внести в инвестиционные расходы при финансовых расчетах рентабельности бизнес-проекта.

Высокая конкуренция пока не так страшна в связи со сложившейся политической ситуацией в странах – целевых рынках, о которой упоминалось в начале статьи. Риски колебания курса валют и стоимость финансовых ресурсов по большей части зависят от экономической политики государства.

Итогом SWOT-анализа потенциала развития садоводства является вывод о том, что в настоящее время интенсивные методы ведения сельского хозяйства имеют большие перспективы. Проблем с рынком сбыта на ближайшее время нет. В дальнейшем с целью централизованного продвижения продукции и защиты интересов фермерских хозяйств необходимо создание общественного объединения – Ассоциации садоводства.

Кыргызстан на территории бывшего Советского Союза называют «солнечным» из-за наибольшего количества солнечных дней в году по сравнению со многими другими странами. В связи с этим с целью выделения конкурентного преимущества кыргызстанские яблоки можно позиционировать как «наполненные энергией солнца», что опять же трудно будет сделать без участия ассоциации. В настоящее время у Кыргызстана есть все шансы для восстановления и, возможно, увеличения объемов экспорта свежих отечественных яблок в соседние страны.

Литература

1. Алапаева А.А. Повышение эффективности инвестиций в сельское хозяйство / А.А. Алапаева // Вестн. АГУПКР. 2017. № 23. С. 127–132.
2. Криворучко В.П. Эколого-биологические основы повышения продуктивности яблоневых садов Северного Кыргызстана: дис. ... д-ра биол. наук / В.П. Криворучко. Бишкек, 1998.
3. Мичурин И.В. Сочинения: в 4 т. / И.В. Мичурин. М.: ОГИЗ-Сельхозгиз, 1948.
4. Исаков К.И., Мечукаева К.М. Роль высшего образования как фактор развития экономики и накопления человеческого капитала / К.И. Исаков, К.М. Мечукаева // Вестник КРСУ. 2018. Т. 18. № 7. С. 24–26.
5. Гончарук Д. Минсельхоз: Россия обеспечивает себя фруктами и ягодами только на 23 процента / Д. Гончарук // Парламентская газета. 2018. 25 июля.
6. International Trade Center. Trade statistics for international business development. URL: <http://www.trademap.org>
7. Крыжанова Л.С. Интеграция рынка труда и рынка образовательных услуг для обеспечения сбалансированности национального рынка труда / Л.С. Крыжанова // Вестник КРСУ. 2018. Т. 18. № 3. С. 14–18.
8. Абдурашитов А. Особенности становления и развития системы кредитования сельского хозяйства в Кыргызской Республике / А. Абдурашитов // Вестник КРСУ. 2017. № 2. Т. 17. С. 3–7.